



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU SPÓŁDZIELNI MIESZKANIOWEJ W 2019 ROKU

Bielawa, marzec 2020

1. SKŁAD ZARZĄDU.

Zgodnie z postanowieniem Statutu Spółdzielni Zarząd działa w trzysobowym składzie:

- Prezes Zarządu - *Tadeusz Derenowski*
- Zastępca Prezesa ds. Ekonomiczno-Finansowych - *Alicja Raźniak-Dymarczyk do 25.02.2019*
- Zastępca Prezesa ds. Ekonomiczno-Finansowych - *Sylvia Malinowska od 01.04.2019*
- Zastępca Prezesa ds. Technicznych i Eksploatacji - *Rafał Januszkiewicz*

2. ZAKRES DZIAŁANIA ZARZĄDU

Zarząd pracuje według przyjętego planu pracy opracowywanego na okresy półroczne. Jego posiedzenia odbywają się średnio co dwa tygodnie. W 2019 roku odbyło się 30 posiedzeń Zarządu, na których podjęto 98 uchwał, m.in. w sprawach:

- przyjęcia w poczet członków,
- ustalenia stawki opłaty eksploatacyjnej,
- ustalenia stawki opłaty zaliczkowej na przygotowanie 1 m³ ciepłej wody użytkowej,
- ustalenia opłat zaliczkowych za ścieki, zimną i ciepłą wodę oraz opłatę abonamentową za wodę i ścieki,
- ustalenia miesięcznych opłat za węzły cieplne i rozdzielacze ciepła w części dotyczącej lokali użytkowych,
- ustalenia zaliczek na poczet rozliczenia stałych i zmiennych kosztów ogrzewania dla całych zasobów Spółdzielni Mieszkaniowej,
- uchwalenia regulaminu rozliczeń wkładów mieszkaniowych i budowlanych oraz przenoszenia i ustanawiania odrębnej własności,
- uchwalenia regulaminu rozliczania kosztów zadań inwestycyjnych oraz ustalania wartości początkowej lokali lub obiektów,
- uchwalenia regulaminu określającego zasady przeprowadzania przetargów na ustanowienie odrębnej własności lokali,
- ustalenia stawki opłaty eksploatacyjnej za gospodarowanie odpadami komunalnymi dot.lokali mieszkalnych.

Ważniejsze uchwały były wcześniej przedmiotem prac stosownych komisji Rady Nadzorczej, a uwagi przez nie wniesione były uwzględniane w toku opracowywania.

3. STRUKTURA ORGANIZACYJNA I ZATRUDNIENIE

Zgodnie z zatwierdzoną przez Radę Nadzorczą strukturą organizacyjną, zatrudnienie w naszej Spółdzielni w roku 2019 kształtowało się na poziomie 46,90 etatu przy planowanych średnio 47,13 etatów.

Stan zatrudnienia w poszczególnych działach był następujący:

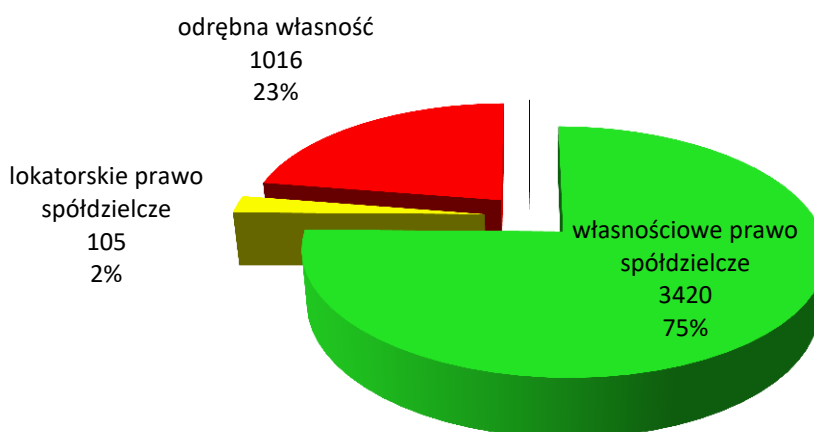
I.p.	Dział Spółdzielni	Ilość etatów
1	Biura Zarządu, Księgowość	15,63
2	Ciepłownia Osiedlowa	17,15
3	Dział Techniczny i Administracji	10,33
4	Spółdzielcze Centrum Kultury	3,79
Razem:		46,90

4. SPRAWY CZŁONKOWSKO-MIESZKANIOWE

Na koniec 2019 roku Spółdzielnia zrzeszała 5 864 członków (o 21 więcej niż w roku 2018). Zarząd Spółdzielni rozpatrzył 522 sprawy członkowsko-mieszkaniowe. W 2019 roku Spółdzielnia zbyła w drodze przetargu nieograniczonego 2 lokale mieszkalne przekazane jej wskutek wygaśnięcia praw do lokalu. Na koniec 2019 roku, struktura mieszkań w naszej Spółdzielni przedstawiała się następująco:

- mieszkania ze spółdzielczym własnościowym prawem do lokalu:	3 420
- mieszkania z prawem odrębnej własności do lokalu:	1 016
- mieszkania ze spółdzielczym lokatorskim prawem do lokalu:	105
- mieszkania zajmowane bez tytułu prawnego:	<u>5</u>
- razem wszystkie mieszkania administrowane przez Spółdzielnię:	4 546

Struktura własności mieszkań



5. GOSPODARKA ZASOBAMI MIESZKANIOWYMI

Jedną z podstawowych form działalności Spółdzielni jest gospodarka zasobami mieszkaniowymi. Zasoby mieszkaniowe na koniec 2019 r. liczyły 90 budynków mieszkalnych z 4546 mieszkaniami, 2 pawilony usługowo-handlowe oraz 176 garaży. Łączna powierzchnia terenów osiedlowych wynosi 29,32 ha.

Globalna powierzchnia użytkowa zasobów spółdzielczych wyniosła **228.352,41 m²**, w tym:

1. Lokale mieszkalne: **220.447,28 m²**, z czego:

- mieszkania o statusie spółdzielczym: 167.730,74 m²,
- mieszkania wyodrębnione: 51.083,88 m²,
- mieszkania finansowane z KFM: 1.632,66 m².

2. Lokale użytkowe: **7.075,18 m²** z czego:

- lokale w najmie: 3.075,18 m²,
- lokale z własnościowym prawem: 85,00 m²,
- lokale na potrzeby własne: 962,50 m²,
- garaże: 2.952,27 m².

W zasobach spółdzielczych, na dzień 31 grudnia 2019 roku było zameldowanych na pobyt stały i czasowy 9 927 osób, z tego 9 240 osób w Bielawie (spadek o 310 osób), co stanowi 32 % z 29 067 zameldowanych mieszkańców miasta i 687 w Pieszycach (spadek o 24 osoby), co stanowi 10 % z 7 020 zameldowanych mieszkańców Pieszyc.

Faktyczna liczba osób zamieszkałych w zasobach spółdzielczych wynosi 7 293 na ok. 22 993 (ogółem zamieszkałych w Bielawie (32%, spadek o 88 osób w stosunku do 2018 roku) i 573 na ok. 5 150 ogółem zamieszkałych w Pieszycach (11 %, spadek o 12 osób) – dane wg oświadczeń mieszkańców, a zatem w naszych zasobach zamieszkuje łącznie 7 866 osób, czyli dokładnie o 100 mniej niż w roku ubiegłym.

5.1 Eksploatacja zasobów spółdzielczych.

Koszty eksploatacji zasobów mieszkaniowych w 2019 roku:

Lp.	Wyszczególnienie	Plan w przeliczeniu na 1 m ² p.u.	Koszty eksploatacji Lokali mieszkalnych	Koszty w przeliczeniu na 1 m ² p.u.
1	Energia elektryczna	0,07	117 639,64	0,04
2	Podatki, opłaty terenowe, ubezpieczenie mienia	0,10	255 145,95	0,10
3	Podatek od nieruchomości dot. lokalu mieszkalnego	0,09	232 557,11	0,09
4	Sprzątanie i utrzymanie terenów	0,19	491 183,41	0,19
5	Pozostałe koszty	0,13	304 550,21	0,11
6	Koszty konserwacji	0,38	924 680,31	0,34
7	Koszty ogólne osiedli	0,33	843 263,03	0,32
8	Koszty ogólne zarządzania	0,49	1 232 983,44	0,47
9	Woda i kanalizacja	1,15	3 106 865,11	1,17
10	Opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi	0,73	1 702 464,00	0,64
11	Sprzątania klatek schodowych	0,22	555 917,00	0,21
12	Odpis na remonty	1,45	3 847 256,43	1,45
KOSZTY RAZEM:		5,33	13 614 505,64	5,13

Wynik eksploatacji zasobów mieszkaniowych w 2019 roku kształtował się następująco:

Lp.	Wyszczególnienie	Plan w przeliczeniu na 1 m ² p.u. mieszkań	Kwota	Wpływy w przeliczeniu na 1 m ² p.u. mieszkań
	Przychody od lokali mieszkalnych	5,53	13 180 013,01	4,98
1	Nadwyżka kosztów nad przychodami za 2019 rok		- 434 492,63	
2	Pożytki za 2019		31 868,46	
3	Wynik z 2018 do rozliczenia		1 416,61	
4	Ogółem wynik		- 401 207,56	

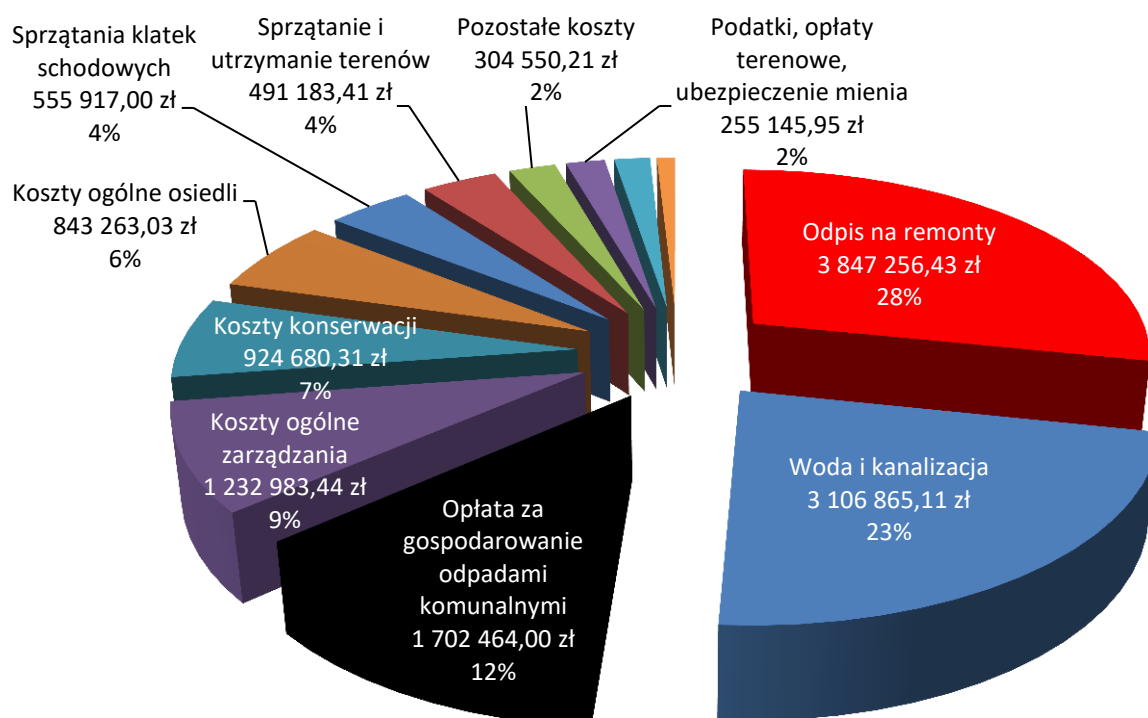
Globalne koszty utrzymania mieszkań w 2019 roku wyniosły 13,6 mln zł i były wyższe o 6,3% (o 803 411 zł) od kosztów poniesionych w 2018 roku. Analizując poszczególne grupy kosztów można zauważyć, że najbardziej wzrosły koszty związane z opłatami za gospodarowanie odpadami komunalnymi – o 25,8 %, sprzątnięciem klatek schodowych – o 10,9% oraz podatkami i ubezpieczeniem mienia – o 7,5%. Za to spadły koszty ogólne osiedli – o 3,1% oraz co bardzo ważne, pomimo wzrostu cen energii udało się zmniejszyć jej zużycie, tak że koszty ogólne energii elektrycznej spadły o 8,8%. Jest to wynikiem oszczędności związanej z wymianą oświetlenia na ledy oraz stosowaniem falowników w pompach w węzłach ciepłych.

Bezpośrednie koszty utrzymania mieszkań (bez odpisów na remonty, kosztów wody, sprzątnięcia klatek schodowych oraz kosztów wywozu śmieci) wyniosły 4 402 tys. zł i były jedynie o 1,1 % wyższe niż w roku ubiegłym (4 355 tys. zł w 2018 roku).

Na 32 nieruchomościach budynkowych odnotowano wynik ujemny w wysokości 434,5 tys. zł (w stosunku do roku poprzedniego wynik ujemny zmniejszył się o 102 tys. zł). Na dwóch nieruchomościach odnotowano wynik dodatni w kwocie 17 tys. zł.

Globalne dochody eksploatacji podstawowej wykonano na wartość 13,2 mln zł. W przeliczeniu na 1 m² p.u. w 2019 roku dochody wyniosły 4,98 zł/m².

Struktura kosztów eksploatacji:



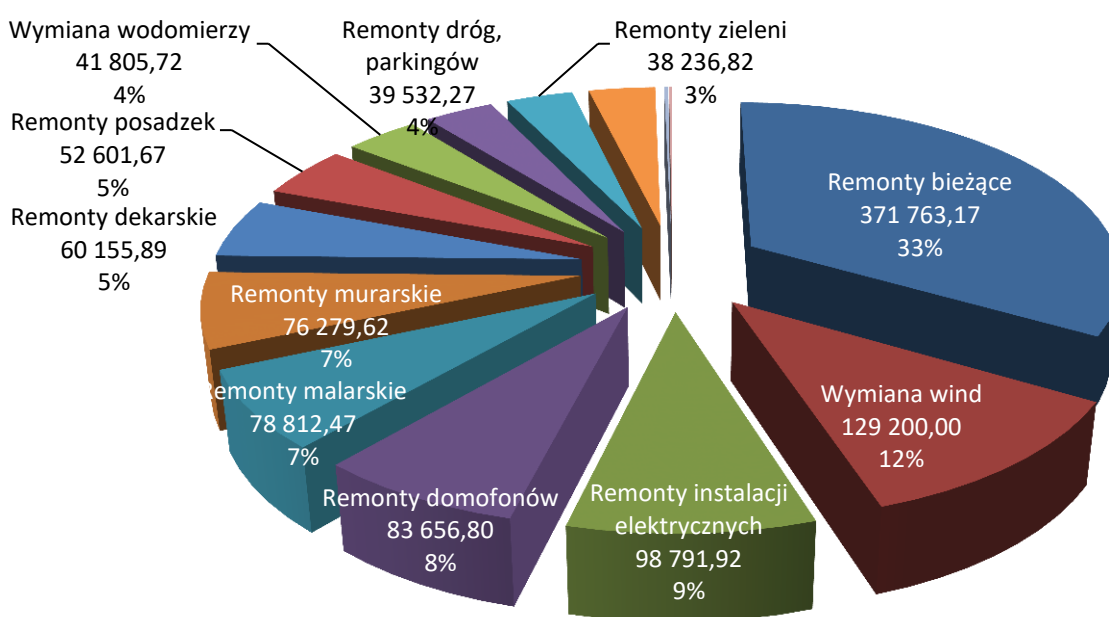
5.2 Remonty i konserwacje zasobów spółdzielczych.

W roku 2019 zaplanowano do wykonania remonty zasobów spółdzielczych opiewające na kwotę **1 622 803,04 zł**. Zaplanowane do wykonania prace remontowe zostały zrealizowane na dzień 31 grudnia 2019 roku na kwotę **1 547 764,63 zł**, co stanowi **95,4 %** planu. Pod względem rzeczowym zaplanowano do wykonania w całym 2019 roku **94** remontów (bez remontów bieżących). Na koniec roku wykonano i rozliczono wszystkie zaplanowane prace z wyjątkiem remontów remontu instalacji elektrycznej w 2 klatkach schodowych w budynku ul.Ogrodowa 25 w Pieszcach, gdzie prace zakończyły się już w 2020 roku i stąd ich koszty nie mogły zostać uwzględnione w wykonaniu roku 2019.

Wydatkowanie środków na poszczególne rodzaje robót przedstawia się następująco:

Rodzaj remontów	plan [zł]	wykonanie [zł]	zaawansowanie [%]
Remonty bieżące	332 700,63 zł	371 763,17 zł	112%
Wymiana wind	129 200,00 zł	129 200,00 zł	100%
Remonty instalacji elektrycznych	316 950,00 zł	98 791,92 zł	31%
Remonty domofonów	79 200,00 zł	83 656,80 zł	106%
Remonty malarskie	77 200,00 zł	78 812,47 zł	102%
Remonty murarskie	130 800,00 zł	76 279,62 zł	58%
Remonty dekarские	90 000,00 zł	60 155,89 zł	67%
Remonty posadzek	62 700,00 zł	52 601,67 zł	84%
Wymiana wodomierzy	53 502,00 zł	41 805,72 zł	78%
Remonty dróg, parkingów	35 000,00 zł	39 532,27 zł	113%
Remonty zieleni	72 600,00 zł	38 236,82 zł	53%
Montaż czujników czadu	30 860,00 zł	38 168,08 zł	124%
Remonty instalacji wod-kan	5 000,00 zł	2 408,26 zł	48%
Remonty stolarki okiennej	22 300,00 zł	1 523,27 zł	7%

Diagram ukazujący udział poszczególnych grup robót w wykonaniu planu remontów za 2019 rok:



5.2.1 Konserwacje.

Obok remontów planowanych i bieżących Spółdzielnia wykonuje prace konserwacyjne urządzeń w budynkach i na terenach osiedlowych, które są niezbędne do właściwego użytkowania infrastruktury technicznej budynków jak również dla gwarancji bezpieczeństwa zamieszkiwania. W 2019 roku na pokrycie kosztów konserwacji zaplanowano kwotę 1 009 429,32 zł, zrealizowano prace za kwotę 924 680,31 (91,6 % wykonania).

Podstawowe prace wykonywane w ramach robót konserwacyjnych to:

- Roboty elektryczne – sprawdzenie oporności izolacji elektrycznej i odgromowej w budynkach mieszkalnych (1/5 zasobów zgodnie z Prawem budowlanym),
- Kontrola szczelności instalacji gazowych w całych zasobach,
- Przegląd instalacji kominowych we wszystkich budynkach,
- Utrzymanie terenów zielonych, cięcie drzew,
- Odśnieżanie,
- Eksploatacja węzłów cieplnych,
- Konserwacje instalacji hydraulicznych,
- Konserwacje domofonów.

6. GOSPODARKA CIEPLNA

W zdecydowanej większości budynki spółdzielcze są ogrzewane ciepłem systemowym produkowanym przez spółdzielczą Ciepłownię Osiedlową, przesyłanym następnie do budynków siecią ciepłą należącą do gminy Bielawa, zarządzaną przez miejską spółkę BARL. Jedynie budynki w Pieszycach oraz przy ul.Grabskiego w Bielawie ogrzewane są przez lokalne kotłownie gazowe.

Zasoby spółdzielcze ogrzewane przez Ciepłownię Osiedlową zużyły w 2019 roku 70 239,40 GJ energii cieplnej. W porównaniu do roku poprzedniego jest to spadek o 2,87 %. Średnie zużycie ciepła na 1 m² wyniosło 0,35 GJ/m²/rok (w roku ubiegłym było to 0,36 GJ/m²/rok). Koszt ogrzewania zasobów spółdzielczych z Ciepłowni Osiedlowej wyniósł 6 463 500 zł, co w przeliczeniu na 1m² powierzchni użytkowej stanowi 2,68 zł/m²/m-c (w ubiegłym roku było to 2,71 zł/m²/m-c).

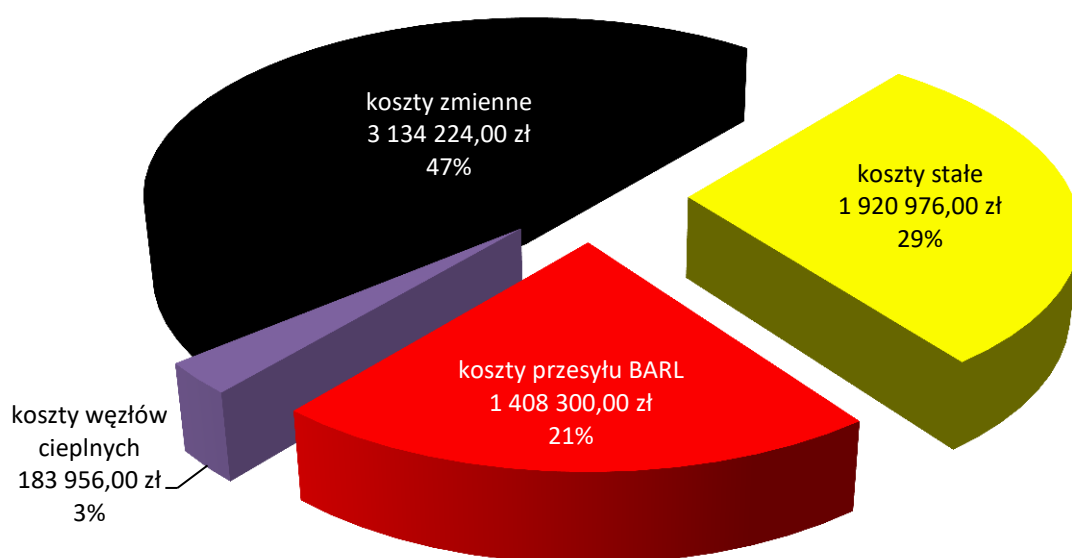
Natomiast koszty ogrzewania mieszkań w Pieszycach i przy ul.Grabskiego w Bielawie, gdzie ciepło produkowane jest przez gazowe kotłownie lokalne, wyniosły 833,6 tys. zł i były wyższe o 170,3 tys. zł, t.j. o 25,2 % w stosunku do roku ubiegłego. Jedyną przyczyną tak dużego wzrostu kosztów produkcji ciepła przez te kotłownie jest bardzo duży wzrost cen gazu od stycznia 2019 – w przypadku kotłowni w Pieszycach o 48,2%, a w przypadku kotłowni na ul.Grabskiego w Bielawie o 35% (różny poziom wzrostu cen wynika z różnych taryf dla gazu w poszczególnych kotłowniach).

Na koniec 2019 roku zdecydowana większość mieszkań administrowanych przez naszą spółdzielnię korzystała z centralnej ciepłej wody. Globalny koszt podgrzania wody użytkowej w Bielawie w 2019 roku wyniósł 1 241 302,18 przy zużyciu 86 367 m³ ciepłej wody. Stąd średni koszt podgrzania wody wyniósł 14,37 za 1 m³, (spadek o 1,1% w stosunku do roku poprzedniego – 14,53 zł w 2018).

Koszty ogrzewania budynków spółdzielczych w Bielawie i Pieszcach:

L.p.	Osiedle	Koszt ogrzewania 2018		Koszt ogrzewania 2019		Zmiana kosztów %
		tys.zł	zł/m ² /m-c	tys.zł	zł/m ² /m-c	
1	Włókniarzy	1241,5	2,64	1283,5	2,72	3,38
2	Centrum	356,9	2,70	360,3	2,72	0,95
3	Konstytucji 3 Maja	276,5	2,71	267,8	2,63	-3,14
4	XXV-lecia	3691,5	2,72	3725,5	2,75	0,92
5	Południowe	896,3	2,80	826,4	2,58	-7,80
Razem Ciepłownia:		6462,6	2,71	6463,5	2,68	-1,21
6	Grabskiego	156,1	2,79	194,5	3,48	24,62
7	Ogrodowa 25	301,1	2,73	385,3	3,49	27,98
8	Ogrodowa 88	206,1	2,84	253,8	3,50	23,15
Razem gazowe:		663,3	2,79	833,6	3,49	25,22
Ogółem		7125,90	2,72	7297,10	2,79	2,40

Struktura kosztów ogrzewania zasobów zasilanych z Ciepłowni osiedlowej:



W stosunku do roku poprzedniego zmalał udział kosztów przesyłu z 22 % do 21 %, niemniej jednak nadal jest to bardzo znacząca pozycja w ogólnych kosztach ogrzewania.

Większość mieszkań w naszych zasobach (98%) koszty CO ma rozliczane ryczałtowo. Na rozliczane w ten sposób 4.465 mieszkań zasilane z 100 węzłów ciepłych, przy uwzględnieniu w rozliczeniu kosztów związanych z podgrzaniem ciepłej wody, w 80 budynkach wystąpiły zwroty na łączną kwotę 1 598 981 zł, a jedynie w przypadku 3 budynków konieczna była dopłata na kwotę 14 394,75 zł.

7. DZIAŁALNOŚĆ KULTURALNA.

Działalność społeczno-kulturalna prowadzona była przez Spółdzielcze Centrum Kultury wspierane przez Stowarzyszenie Spółdzielcza Animacja Kulturalna. W 2019 roku w SCK działało w ramach Zespołu Pieśni i Tańca „Poloneziaki” 10 kół zainteresowań zrzeszających 213 uczestników. Najwięcej uczestników uczęszczało na zajęcia taneczne i wokalne. Zainteresowaniem cieszyła się również gimnastyka dla dorosłych.

W 2019 roku SCK zorganizowało 23 wydarzenia o charakterze kulturalnym, z których do najważniejszych zaliczyć należy: XXVII Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, eliminacje wstępne oraz eliminacje regionalne XXIV ogólnopolskiego Konkursu Piosenki „Wygraj Sukces”, XXIII Festiwal Piosenki Przedszkolnej „Śpiewające Brzdące”, spektakl muzyczny „Bajkowe podróże Rumcajsa”, XIV Konkurs Dziecięcych i Młodzieżowych Kreacji Aktorskich „Monolog”. Wprowadzono również nowe formy działalności kulturalnej jak Festiwal Piosenki Ludowej „Łączka” promujący tradycje ludowe, koncert „Od Juniora dla Seniora” mający na celu przełamywanie barier pokoleniowych, a także opracowano spektakle teatralne „Ten obcy” oraz „Zemsta”, które były wielokrotnie prezentowane mieszkańcom i uczniom szkół podstawowych w Bielawie i Pieszycach. Przygotowano również koncert kolęd i pastorałek „Kto pamięta białe święta”

Dzieci i młodzież z zespołów tanecznych, kół wokalnych i teatralnych 43 razy uczestniczyli w koncertach, konkursach i zawodach. Występy ZPiT „Poloneziaki” odbyły się m.in. w ramach obchodów Dni Bielawy, Święta Konstytucji 3-go Maja, a także podczas XVIII Dolnośląskiego Przeglądu Folklorystycznego, X Przeglądu Piosenki Filmowej i Musicalowej we Wrocławiu.

Ukoronowaniem działalności Zespołu Pieśni i Tańca „Poloneziaki” był udział Międzynarodowym Festiwalu Folklorystycznym LIDO DI JESOLO 2019 we Włoszech.

Instytucjami stale współpracującymi z SCK są Miejski Ośrodek Kultury i Sztuki w Bielawie, Stowarzyszenie Spółdzielcza Animacja Kulturalna w Bielawie, Powiatowe Centrum Opieki i Wychowania w Pieszycach oraz bielawskie szkoły i przedszkola. Działalność merytoryczną w SCK prowadzi 4 etatowych pracowników oraz 4 instruktorów na umowę-zlecenie.

Całkowity koszt działalności SCK zamknął się kwotą 421,1 tys. zł. natomiast wpływy wyniosły 84,5 tys. zł. W 2019 roku Stowarzyszenie Spółdzielcza Animacja Kulturalna działająca przy Spółdzielczym Centrum Kultury wydatkowała na działalność kulturalną kwotę ponad 195,5 tys. zł, z czego wpłaty uczestników wyjazdu na festiwal do Włoch wyniosły 93,8 tys. zł, wsparcie Gminy Bielawa to 29 tys. zł, wsparcie Powiatu Dzierżoniowskiego 12 tys. zł, a firma Henkel wsparła działalność SCK kwotą 50,3 tys. zł.

8. GOSPODARKA FINANSOWA SPÓŁDZIELNI.

W obecnych uwarunkowaniach gospodarczych prowadzenie właściwej gospodarki finansowej Spółdzielni jest najważniejszym zadaniem Zarządu i Rady Nadzorczej Spółdzielni. W związku z tym, co kwartał, przygotowywane są przez Zarząd szczegółowe analizy ekonomiczno-finansowe działalności Spółdzielni, które są w pierwszej kolejności szczegółowo analizowane przez Zarząd a następnie przez poszczególne komisje Rady Nadzorczej i zatwierdzane na plenarnych posiedzeniach Rady.

Działalność gospodarcza Spółdzielni uzyskała globalnie wynik dodatni w kwocie 992 645,53 zł netto (wyższy o 115 tys. zł niż rok wcześniej – odpowiednio było to 877 272,32 zł). Zarząd Spółdzielni Mieszkaniowej w Bielawie proponuje Radzie Nadzorczej i Walnemu Zgromadzeniu Członków przeznaczenie tego dodatniego wyniku na pokrycie kosztów utrzymania i eksploatacji zasobów przypadających na członków spółdzielni (kwota 413,6 tys. zł), a pozostałą kwotę na zwiększenie funduszu remontowego finansującego mienie spółdzielni.

Niewielki spadek wielkości funduszy wkładów spowodowany jest kolejnymi wyodrębnieniami własności lokali mieszkalnych. Zaległości „czynszowe” na koniec 2019 roku wynosiły 818 366,23 zł, co stanowi 3,88 % rocznych należności „czynszowych” (w 2018 roku było to 3,94). Zaległości te od kilku lat kształtują się na stosunkowo niskim poziomie i są znacznie poniżej średniej krajowej. Sytuacja ta jest efektem systematycznego monitorowania zaległości, prowadzonych rozmów z osobami zalegającymi z czynszem, rozkładania spłaty zaległości na raty, jak również pomoc w uzyskaniu dodatków mieszkaniowych. Sytuacja ekonomiczno-finansowa Spółdzielni jest dobra i nie istnieje zagrożenie kontynuowania działalności gospodarczej w roku 2020 i latach następnych.

9. PODSUMOWANIE.

W 2019 roku nasza Spółdzielnia przystąpiła do realizacji spółdzielczego budownictwa lokatorskiego, co jest szczególnie ważne dla rodzin z małymi dziećmi i osób które z różnych względów mogą mieć problemy z zaciągnięciem kredytu bankowego.

Na podstawie dobrych wyników ekonomicznych należy stwierdzić, że nasza Spółdzielnia charakteryzowała się dobrą płynnością finansową, a wszystkie zobowiązania Spółdzielni wobec kontrahentów i banków były realizowane terminowo.

W 2019 roku wykonano zaplanowane prace remontowe na kwotę 1,622 mln zł. Sezon grzewczy 2019 charakteryzował się niższym o 2,87% zużyciem ciepła. Przełożyło się to na nieco niższe koszty ogrzewania zasobów mieszkaniowych korzystających z ciepła z Ciepłowni Osiedlowej. Niestety w przypadku mieszkań korzystających z ciepła z kotłowni gazowych koszty ogrzewania wzrosły o ok.25% co było spowodowane wzrostem cen gazu. W wyniku rozliczenia kosztów ogrzewania mieszkań i przygotowania ciepłej wody użytkowej wypłacono mieszkańcom sumę 1 598 tys. zł, natomiast dopłaty wyniosły 14,4 tys. zł.

Na wysokim poziomie była prowadzona działalność kulturalno-oświatowa i rekreacyjna przez Spółdzielcze Centrum Kultury. Ponad 200 osób – głównie dzieci i młodzież – może uczestniczyć w wielu formach działalności klubów, głównie w zakresie tańca i śpiewu w Zespole Pieśni i Tańca „POLONEZIANKI”. Ważnym aspektem tej działalności było wprowadzenie nowych form jak Festiwal Piosenki Ludowej „Łączka” oraz przygotowanie spektakli teatralnych „Ten obcy” i „Zemsta”.

Niezmiernie istotny jest aspekt wychowawczy tej działalności. Wiele organizowanych imprez, festiwali i konkursów wpisało się na stałe w kalendarz wydarzeń kulturalnych naszego miasta, a niektóre z nich zyskały rangę ogólnopolską.

Zarząd Spółdzielni Mieszkaniowej w Bielawie dziękuje za dobrą współpracę oraz zaangażowanie wszystkim organom spółdzielni, a zwłaszcza członkom Rady Nadzorczej i gospodarzom klatek schodowych.

